En un coup d'œil

2025

Banque VanBreda

Table des matières

Le partenaire patrimonial des entrepreneurs et des professions libérales 3

Une valeur sûre depuis près d'un siècle 8
Nos chiffres clés 13

Nos collègues, au coeur de notre réussite 14

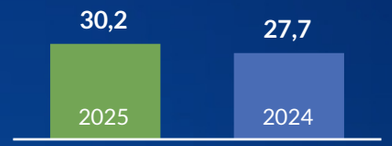
Faits marquants 2025 16

Prêts pour l'avenir 18

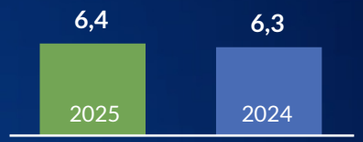
Le partenaire patrimonial des entrepreneurs et des professions libérales

Nos chiffres clés

Avoirs confiés par nos clients
(en milliards d'euros)



Crédits octroyés aux clients
(en milliards d'euros)



Clients (très) satisfaits

Net Promoter Score
(NPS)

Nos domaines ESG

Constitution de patrimoine responsable pour nos clients
3

Politique de crédit responsable
7

Placements responsables
8

Stratégie de niche : dédiée aux entrepreneurs et aux professions libérales

La Banque Van Breda est une banque spécialisée qui s'adresse exclusivement aux entrepreneurs familiaux et aux professions libérales. Notre ambition est d'être leur partenaire patrimonial à vie, tant sur le plan professionnel que privé. Cette stratégie de niche affirmée nous permet de développer une expertise approfondie et d'adopter une approche personnelle et proactive, tout au long de leur vie. Le caractère distinctif de la banque réside dans sa connaissance approfondie de l'environnement et des réalités de ses clients, sa proximité ainsi que sa capacité à traduire des problématiques financières complexes en conseils clairs, pertinents et ciblés pour ses clients.

Les bons choix financiers

Le **cœur de notre activité** consiste à accompagner nos clients dans la constitution planifiée, la gestion et la protection de leur patrimoine. Pour cela, nous adoptons une approche globale dont le point de départ est leur activité professionnelle, moteur de la constitution de leur patrimoine privé. Grâce à une analyse approfondie de la situation individuelle et à la définition d'objectifs à long terme, la banque propose des conseils avisés qui permettent aux clients de faire les bons choix financiers. Sereins, ils peuvent ainsi se concentrer sur leurs ambitions professionnelles.

Vision à long terme et création de valeur durable

La stratégie de la Banque Van Breda repose sur une vision à long terme, qui dépasse les défis conjoncturels du moment. À travers une planification stratégique et une politique **orientée vers l'avenir**, la banque vise une création de valeur durable pour l'ensemble de ses parties prenantes : clients, collaborateurs et actionnaires. Par un accompagnement sur mesure, la banque contribue à la continuité et à la stabilité financière des clients. Parallèlement, elle poursuit une croissance progressive et maîtrisée, soutenue par des investissements ciblés dans l'innovation et le développement organisationnel.

Simplicité et transparence

La Banque Van Breda choisit d'exceller dans des niches ciblées. Cette spécialisation garantit une organisation simple et transparente, centrée sur une approche personnalisée, avec un interlocuteur unique pour chaque client, tant pour les questions privées que professionnelles. Des circuits décisionnels courts entre les agences locales et le siège renforcent l'efficacité opérationnelle et permettent des délais de traitement rapides.

Spécialisée
Nous connaissons la réalité des entrepreneurs et des professions libérales. Leurs moments clés de vie et de carrière nous sont familiers.

Personnelle
Nous sommes un partenaire de confiance, toujours proche de nos clients, avec un interlocuteur attitré qui connaît réellement chaque client.

Proactive
Nous réfléchissons avec nos clients — et en anticipant leurs besoins — afin de répondre à leurs objectifs et attentes, tant professionnels que personnels.

Maintenant et plus tard
Des solutions adaptées et personnalisées pour une création de richesse durable. Transparentes et simples.

La Banque Van Breda évite toute complexité inutile et privilégie une communication claire : des solutions ne sont proposées que lorsqu'elles sont pleinement comprises et transparentes pour toutes les parties concernées.

Entrepreneuriat responsable

La durabilité constitue un pilier central de la stratégie et de la prise de décision de la Banque Van Breda. Fidèle à sa vision à long terme et dans le respect de l'équilibre entre l'ensemble de ses parties prenantes, la banque contribue à un avenir plus durable. Elle met l'accent sur des investissements responsables, les énergies durables et une gouvernance solide, tout en encourageant ses clients à faire des choix conscients ayant un impact positif sur la société et l'environnement. Ainsi, elle associe création de valeur économique et **responsabilité** sociale et environnementale.

Grâce à son positionnement de niche — les entrepreneurs et les professions libérales — la banque contribue également, à travers ses clients, à une croissance économique durable en Belgique, à un système financier et juridique équitable et transparent, ainsi qu'à un large accès à des soins de qualité. Elle renforce ainsi non seulement sa propre stratégie durable, mais aussi les fondements d'une société belge résiliente.

Innovation et digitalisation

La Banque Van Breda investit en permanence dans une infrastructure informatique performante et dans des applications digitales innovantes, dont **l'application MyPlan**, qui offre à ses clients une vue d'ensemble complète de leur situation financière. Ces investissements permettent de proposer des services efficaces, sécurisés et conviviaux dans un environnement numérique en constante évolution. La digitalisation soutient à la fois l'efficacité opérationnelle et l'autonomie des clients, tout en maintenant une attention constante à la protection des données et au respect de la vie privée.

La force de nos collaborateurs et la qualité de notre gouvernance

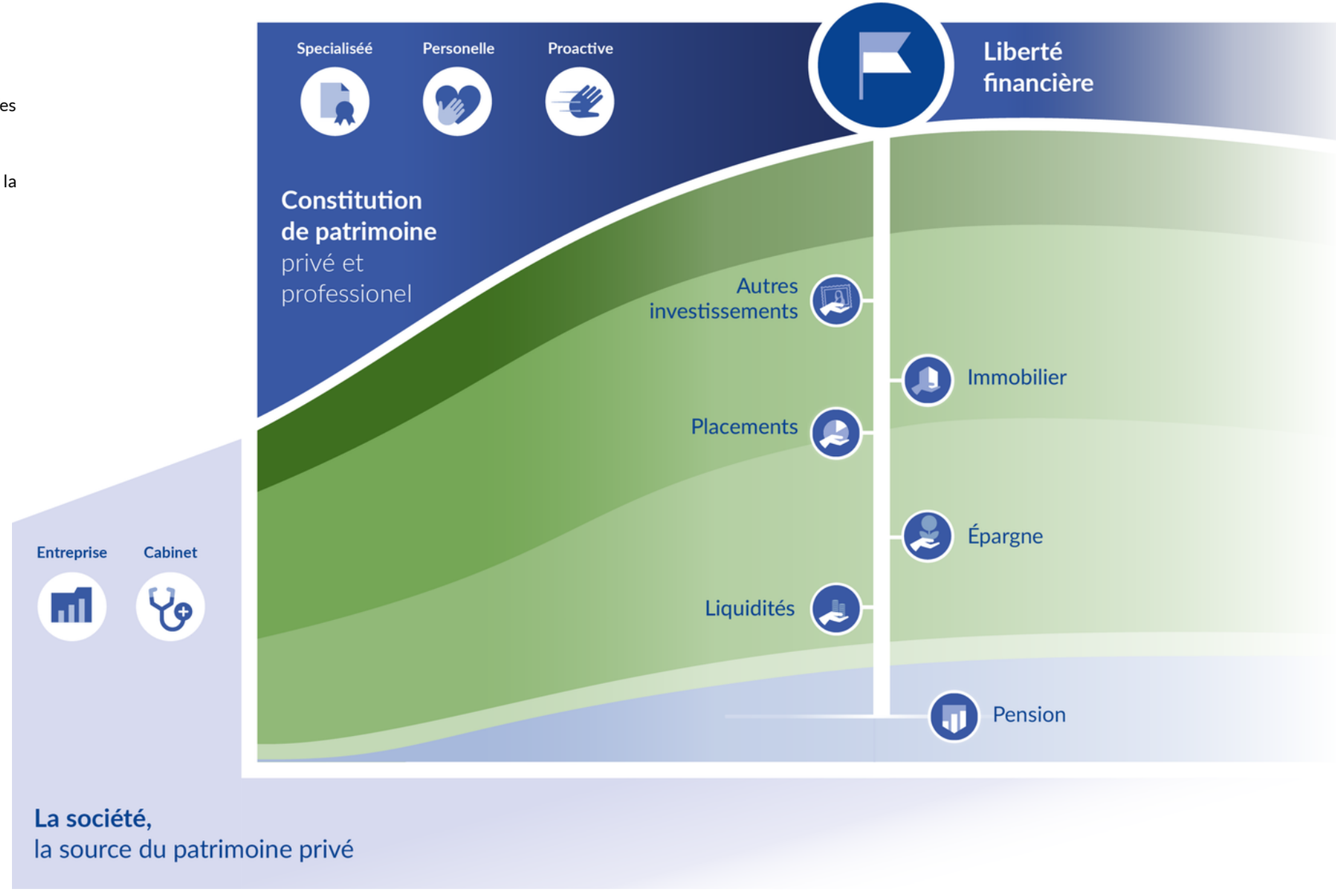
Des collaborateurs satisfaits offrent un meilleur conseil, entretiennent des relations de confiance et dégagent une énergie positive que nos clients perçoivent immédiatement. C'est pourquoi la Banque Van Breda investit dans un environnement de travail qui stimule le développement, favorise l'autonomie et renforce la collaboration. Cette dynamique accroît l'engagement des équipes et améliore la qualité de nos services. Une gouvernance solide constitue par ailleurs un fondement essentiel. **Intégrité, responsabilité et transparence** guident les actions de la Banque Van Breda à tous les niveaux. En respectant des normes éthiques élevées et en privilégiant l'honnêteté et l'ouverture dans l'ensemble de ses activités, la banque construit une relation de confiance durable et affirme son rôle de partenaire patrimonial stable et fiable.

Réseau et communauté

Avec **Banque Van Breda The SQUARE**, la banque met à disposition une plateforme qui relie ses clients et favorise le partage de connaissances, la collaboration et le renforcement mutuel. Ce réseau accompagne les entrepreneurs et les professions libérales face aux défis d'aujourd'hui et de demain. L'inspiration mutuelle est au cœur de notre approche communautaire. À travers des conférences, des rencontres et des activités thématiques, nous créons un espace où les clients peuvent partager leurs connaissances, leurs perspectives et leurs expériences. Les contenus portent sur des thématiques clés telles que l'innovation et la créativité, les évolutions du marché, l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée, ainsi que l'organisation et l'échange d'expériences. Ces initiatives soutiennent le développement professionnel et personnel de nos clients et renforcent la cohésion au sein de notre communauté.

Les bons choix vers la liberté financière

Au-delà de l'analyse de la performance et du potentiel d'une entreprise ou d'un cabinet, la constitution et la gestion du patrimoine à la Banque Van Breda commencent par une compréhension approfondie du dirigeant. Quelles sont les motivations personnelles, les ambitions professionnelles et les préoccupations de la personne derrière l'entreprise ? Ces éléments forment le socle d'une stratégie patrimoniale sur mesure. L'entreprise ou le cabinet agit à la fois comme fondement et comme catalyseur dans la construction du patrimoine privé. Il soutient la gestion future du capital et des investissements, qu'il s'agisse de placements financiers, d'immobilier ou de nouveaux investissements. De cette manière, la Banque Van Breda garantit une approche intégrée, en parfaite adéquation avec la vie, la personnalité et la vision de chaque client.



La Banque Van Breda, c'est aussi...

Van Breda Car Finance, partenaire de crédit en financement et leasing

Via sa division **Van Breda Car Finance**, la Banque Van Breda intervient comme partenaire de crédit pour le financement automobile et le leasing financier, en collaboration avec les grands concessionnaires indépendants et des courtiers. Depuis 2021, l'offre a été élargie à des solutions de leasing pour des petits équipements, les bornes de recharge et les vélos.

En proposant des solutions de financement et de leasing, nous aidons nos partenaires à simplifier leur processus de vente et à renforcer leur service client.

La stratégie de Van Breda Car Finance repose sur trois piliers : une gestion de compte personnalisée et engagée, un traitement rapide et efficace des dossiers et une politique d'octroi de crédit équilibrée, attentive à un profil de risque sain et maîtrisé. Dans toutes nos activités, nous incarnons nos valeurs fondamentales : **« fast, friendly & flexible »** :

- **Fast** : délais de réponse stricts dans tous les échanges avec les partenaires et leurs clients.
- **Friendly :** interactions personnalisées et orientées solutions pour offrir une expérience client positive et distinctive.
- **Flexible** : réflexion en situation de win-win, tout en respectant nos valeurs : honnêteté, responsabilité et enthousiasme.

Partalis, un partenariat en immobilier et gestion patrimoniale

Partalis est née en 2025 d'une joint-venture entre Dewaele Groupe immobilier et la Banque Van Breda. Elle a pour objectif d'accompagner les clients dans leurs projets immobiliers et patrimoniaux, en les conseillant et en les guidant pour l'achat, l'optimisation et la vente de leur portefeuille immobilier. Les deux organisations partagent les mêmes valeurs fondamentales : enracinement familial, vision claire à long terme et focus sur le conseil et l'accompagnement tout au long de la vie. L'expertise locale et la connaissance du marché de Dewaele sont combinées avec le savoir-faire financier et l'accompagnement patrimonial de la Banque Van Breda, offrant ainsi une solution intégrée et complète à nos clients.

Comment nous créons de la valeur

À la Banque Van Breda, nous construisons des relations de confiance durables avec nos clients grâce à une approche spécialisée, personnalisée et proactive. Nous commençons par écouter, puis nous conseillons et réfléchissons en privilégiant des solutions, sans partir d'une logique de vente unilatérale de produits financiers. En offrant une vision financière intégrée, en agissant comme partenaire stratégique et en assurant un suivi systématique, nous accompagnons nos clients dans la réalisation de leurs objectifs financiers.

Confiance

Notre réputation repose sur la confiance et la transparence. À la Banque Van Breda, des processus et des contrôles rigoureux garantissent le respect des lois, des réglementations et des directives internes. Cette rigueur contribue à une gestion des risques et renforce la confiance de nos clients, de nos collaborateurs et de nos autres parties prenantes. La conformité constitue ainsi un fondement de notre intégrité et de la création de valeur durable.

Un regard tourné vers l'avenir

À la Banque Van Breda, nous agissons dans l'intérêt à long terme de nos clients et visons des résultats durables, tout en respectant l'équilibre entre clients, collaborateurs, actionnaires et société. Notre croissance commerciale soutenue repose principalement sur les recommandations positives de clients satisfaits, et le référencement par des fédérations professionnelles et des réseaux de clients.

Prospérité, bien-être et responsabilité

À travers cette stratégie, la Banque Van Breda ambitionne d'être un partenaire fiable pour les entrepreneurs et les professions libérales, en soutenant leur croissance financière et en contribuant à leur réussite. Toutefois, la création de valeur ne se limite pas aux résultats financiers. Les entreprises familiales constituent un moteur essentiel de notre économie, tandis que les professions libérales assurent des services indispensables à la société, tels que les soins de santé, la transparence financière et la sécurité juridique. En créant de la valeur pour ses clients, la Banque Van Breda a également un impact positif sur la société. Sa stratégie climatique encourage par ailleurs des choix durables, tant au sein de l'organisation qu'auprès de ses clients. Ainsi, la Banque Van Breda investit dans un avenir où prospérité, bien-être et responsabilité vont de pair.

Nos parties prenantes

Nos clients

- Nous apportons aux entrepreneurs et aux professions libérales belges la sérénité et la clarté financières dont ils ont besoin pour se consacrer pleinement à leurs ambitions.
- Nous visons un niveau élevé de satisfaction client grâce à un accompagnement personnalisé, spécialisé et proactif.

Notre société et notre planète

- En favorisant le développement des entrepreneurs et des professions libérales, nous contribuons à la prospérité et au bien-être en Belgique. Nos clients sont le moteur d'une société économiquement et socialement forte.
- Nous nous engageons à avoir un impact positif sur le climat et l'environnement grâce à notre stratégie climatique globale.

Nos collaborateurs

- En tant qu'employeur, nous veillons au bien-être de nos collaborateurs, favorisons leur développement personnel et leur offrons un environnement de travail stimulant.
- Nous nous engageons à garantir un haut niveau de satisfaction et à proposer des parcours professionnels durables.

Nos actionnaires

- Nous générons une croissance durable de nos bénéfices grâce à la solidité de notre modèle commercial, à des investissements stratégiques ciblés et à notre capacité d'innovation.
- Nous restons une banque rentable, solide et financièrement saine.

Une valeur sûre depuis près d'un siècle

Nos chiffres clés

Capitaux propres

0,9

milliard d'euros
2024 : 0,8 milliard d'euros

Solvabilité
(Leverage Ratio)

2025	2024
8,9 %	8,5 %

Total du bilan

9,4

milliards d'euros
2024 : 9 milliards d'euros

Liquidité
(Liquidity Coverage Ratio)

2025	2024
324 %	317 %

Efficacité des coûts
(Cost-Income Ratio)

50 %

2024 : 48 %

Rentabilité
(Return on Equity)

2025	2024
12,3 %	12,6 %

Nos domaines ESG

Approche climatique inspirante 1

Sécurité de l'information et protection de la vie privée 4

Valeur sûre 6

Belge et indépendante

De l'entreprise familiale à la banque de niche nationale

La Banque Van Breda a été fondée le 21 février 1930 à Lierre par les frères Jos et Maurice Van Breda. Malgré la crise économique, ils lancèrent leur propre banque avec des fonds familiaux, animés par la conviction qu'une banque bien gérée pouvait offrir un avenir aux entrepreneurs locaux.

Ce qui commença comme une activité combinant banque et assurance s'est progressivement scindé en entités spécialisées. La branche assurance est devenue autonome en 1937 et est aujourd'hui connue sous le nom d'entreprise indépendante Vanbreda Risk & Benefits. La banque, quant à elle, a déménagé à Anvers en 1968 et élargi ses services à l'autofinancement, désormais connu sous le nom de Van Breda Car Finance. Un tournant majeur survint en 1989, lorsque la banque décida de se consacrer entièrement aux besoins spécifiques des entrepreneurs et des professions libérales. Cette spécialisation reste aujourd'hui la marque de fabrique de la banque.

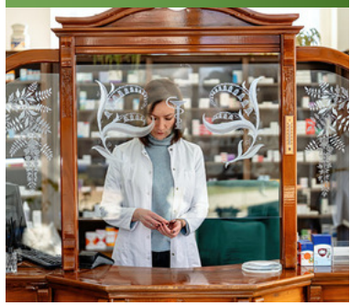
Aujourd'hui, la Banque Van Breda allie la stabilité d'un groupe solide à l'approche personnalisée d'un spécialiste. Grâce à son expansion à Bruxelles et en Wallonie en 2000, elle accompagne désormais les entrepreneurs et les professions libérales dans toute la Belgique, les aidant à constituer, gérer et protéger leur patrimoine.

1930

Création de la Banque J. Van Breda & C° SA

1989

La banque se spécialise : réservée aux entrepreneurs et aux professions libérales



1998

La banque devient une participation d'Ackermans & van Haaren et de la famille Delen.

2000

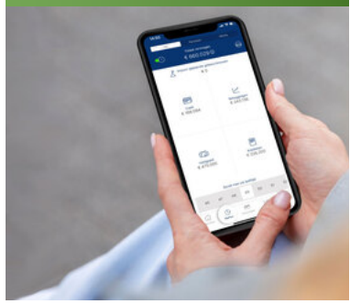
La Banque Van Breda franchit la frontière linguistique pour s'implanter à Bruxelles et en Wallonie.

2005

Approche globale en tant que partenaire patrimonial personnel : privé et professionnel

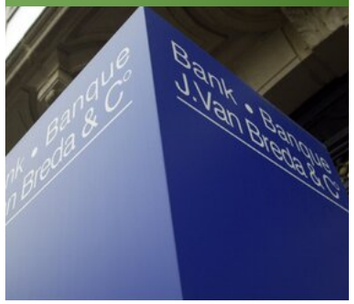
2018

Approche personnalisée, soutenue numériquement par l'application MyPlan



2021

La Banque J.Van Breda & C° devient la Banque Van Breda



2025

Un réseau de 30 agences écologiques, proches de leurs clients

Siège social à Anvers

Nos actionnaires

La banque est dirigée par deux groupes d'actionnaires belges : Ackermans & van Haaren (via FinAx) et la famille Delen (via Promofi).

Les deux parties sont issues d'entreprises familiales et sont délibérément dotées d'un actionnariat durable, actif et stable.

Grâce à leur représentation au sein du Conseil d'administration et des comités consultatifs, ils veillent à ce que la politique de la banque soit orientée vers la création de valeur durable, avec une attention particulière portée à la vision à long terme et à la continuité.

L'expertise de la Banque Van Breda et de Delen Private Bank est complémentaire. Soutenus par des actionnaires à fort ancrage familial, nous pouvons poursuivre notre croissance et continuer à investir dans la qualité afin de garantir un avenir prometteur.

Dirk Wouters, Chief Executive Officer (CEO)

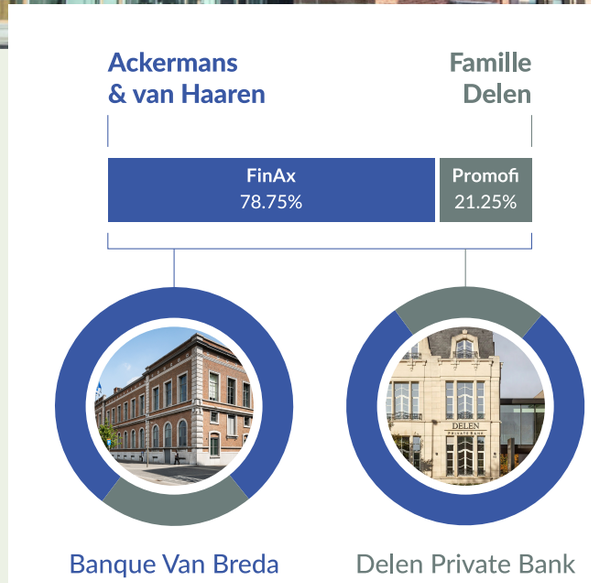
Ackermans et van Haaren

Aujourd'hui, Ackermans & van Haaren (AvH) détient, en tant qu'actionnaire de référence via FinAx, 78,75 % du capital. Cotée sur Euronext Bruxelles, Ackermans & van Haaren (www.avh.be) fait partie de l'indice BEL20, de l'indice BEL ESG ainsi que de l'indice européen DJ Stoxx 600.

AvH est un groupe diversifié, actif dans quatre secteurs clés :

- Génie maritime et construction offshore : DEME, l'un des plus grands groupes mondiaux de dragage et d'énergie offshore, et CFE, un groupe de construction basé en Belgique.
- Banque privée : Delen Private Bank et la Banque Van Breda.
- Immobilier : Nextensa, un groupe immobilier intégré coté en bourse.
- Énergie et ressources : SIPEF, un groupe agro-industriel actif dans l'agriculture tropicale.

Par ailleurs, Ackermans & van Haaren apporte également du capital de croissance à des entreprises durables dans divers secteurs via son segment « Growth Capital ».



La famille Delen et la banque sœur Delen Private Bank

Par l'intermédiaire de Promofi, la famille Delen détient une participation de 21,25 % dans le capital. La Banque Van Breda et Delen Private Bank sont des sociétés sœurs au sein du même groupe. Grâce à une collaboration étroite, la Banque Van Breda peut également offrir à ses clients l'accès aux services spécialisés de Delen Private Bank.

Delen Private Bank (www.delen.bank) est spécialisée en gestion et planification patrimoniales. Elle adopte une approche intégrée, plaçant la sérénité du client au coeur de ses priorités.

Fondé en 1936, le groupe belge Delen est devenu, grâce à une stratégie de croissance réfléchie, un acteur de premier plan dans le domaine du private banking. Aujourd'hui, Delen est active en Belgique, aux Pays-Bas, au Luxembourg, en Suisse et au Royaume-Uni.

Le groupe s'appuie sur deux actionnaires de référence solides : la famille Delen et Ackermans & van Haaren (actionnaire depuis 1992).

D'excellents résultats renouvelés en 2025

En 2025, la Banque Van Breda a de nouveau enregistré d'excellents résultats, tant sur le plan commercial que financier, et ce malgré un contexte économique relativement modéré. Cette croissance s'explique par une clientèle en expansion, une gestion responsable des risques et une gestion financière professionnelle.

94 % de nos clients sont satisfaits, voire très satisfaits. À la question « Dans quelle mesure recommanderiez-vous la Banque Van Breda à d'autres entrepreneurs ou professions libérales ? », 72 % des clients ont attribué à la banque une note de 9 ou 10 (« promoteurs ») sur une échelle de 10 points, tandis que 22 % lui ont attribué une note de 7 ou 8. Au total, cela représente 94 % de clients (très) satisfaits. Ces résultats se traduisent par un Net Promoter Score (NPS) de +66 : l'un des meilleurs du secteur bancaire belge et une nette progression par rapport à notre score de +60 de l'année dernière.

Les avoirs confiés continuent de croître

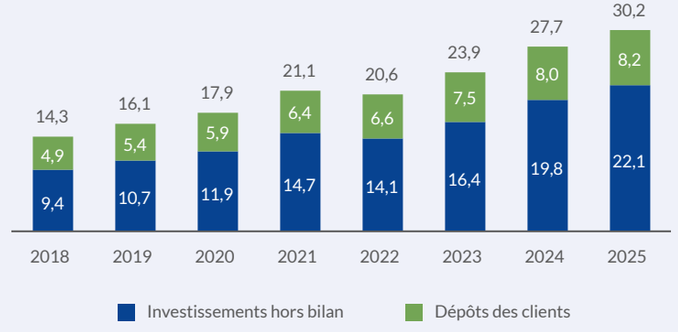
Le volume total des avoirs confiés par nos client a progressé de 9 % pour atteindre 30,2 milliards d'euros, témoignant ainsi de la confiance durable que nos clients accordent à la qualité de notre accompagnement patrimonial. Les dépôts de la clientèle ont augmenté de 212 millions d'euros (+3 %), s'établissant à 8,2 milliards. Les placements hors bilan ont, quant à eux, crû de 2,3 milliards (+12 %) pour atteindre 22,1 milliards, soutenus par un afflux net particulièrement robuste et par un effet boursier positif, malgré une année marquée par une forte volatilité des marchés. Une part significative de ces placements hors bilan — soit 19 milliards d'euros, représentant 87 % du total — est confiée à Delen Private Bank sous forme de mandats de gestion et de fonds.

Le portefeuille de crédit est en hausse

Forte de son approche globale, la Banque Van Breda octroie des prêts aux entreprises familiales et aux professionnels indépendants. Par le biais de sa filiale Van Breda Car Finance, elle propose également des solutions de financement et de leasing pour les voitures, les équipements, les bornes de recharge et les vélos. En 2025, nous avons réalisé une production de crédit saine, ce qui a entraîné une croissance de 2 % du portefeuille de crédit total, pour atteindre 6,4 milliards d'euros.

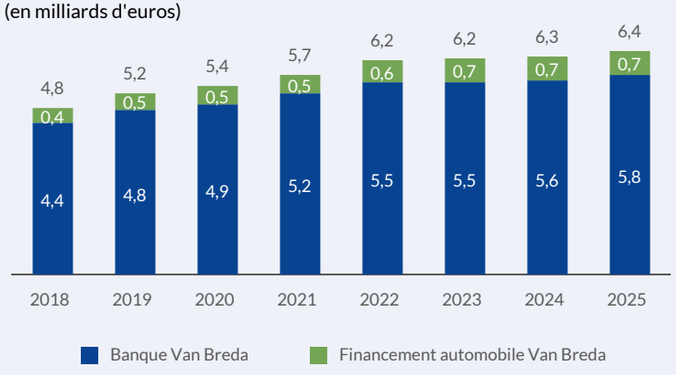
Avoirs confiés

(en milliards d'euros)



Portefeuille de crédit

(en milliards d'euros)



Solide progression de notre résultat net, en hausse de 6 %

Le bénéfice a progressé de 6 % pour atteindre 106 millions d'euros en 2025, grâce à une croissance harmonieuse de nos activités, conformément à nos ambitions de croissance durable. Nous avons ainsi franchi le cap des 100 millions d'euros pour la deuxième année consécutive. La rentabilité des capitaux propres (ROE) est restée solide à 12,3 %.

Les revenus nets totaux ont progressé de 7 % pour s'établir à 292 millions d'euros, sous l'effet de la croissance soutenue de nos volumes commerciaux. Les revenus nets de commissions — dominés par les commissions générées par les placements hors bilan — ont augmenté de 15 %, soutenus par l'expansion de ces volumes. Le résultat d'intérêts s'est stabilisé malgré la hausse des volumes au bilan, en raison principalement du recul des taux du marché à court terme.

Efficacité des coûts et investissements tournés vers l'avenir

Les coûts totaux ont augmenté de 13 % pour atteindre 147 millions d'euros, une hausse principalement due à l'augmentation des charges de personnel résultant de l'indexation, ainsi qu'à la progression du nombre de collaborateurs (internes) à 662.

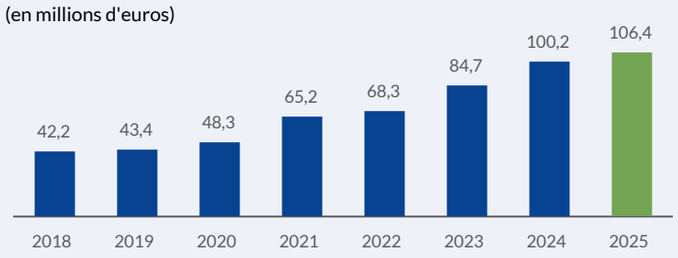
Nous continuons d'investir dans notre solidité commerciale, nos clients et nos collaborateurs, ainsi que dans la rénovation et la modernisation de nos bureaux. Parallèlement, nous poursuivons le renforcement et la sécurisation de nos plateformes informatiques afin de favoriser les progrès en matière de numérisation, de données et d'intelligence artificielle. En outre, la banque maintient son engagement envers un cadre réglementaire robuste, permettant à nos clients de bénéficier de solutions transparentes, sûres et pérennes, entièrement conformes à la législation.

Malgré cette forte croissance des coûts, le coefficient d'exploitation (coûts/revenus) s'est maintenu à un niveau remarquable de 50 %. La Banque Van Breda figure ainsi parmi les banques les plus performantes de Belgique.

Notre portefeuille de crédit demeure de haute qualité

Les crédits non efficace (NPL) se situent à un niveau très bas, à 0,8 %. Les coûts du risque liés aux pertes de crédit (y compris les Expected Credit Losses ou ECL) se sont également maintenus à un niveau faible, à 0,03 % du portefeuille de crédit moyen. Ces deux ratios illustrent la haute qualité du portefeuille de crédits de la banque, ainsi que la résilience de nos clients.

Bénéfice net



La liquidité et la solvabilité restent robustes

Grâce à une approche prudente de notre politique de crédit et du portefeuille, la banque veille en permanence à maintenir une position de liquidité largement suffisante. Le Liquidity Coverage Ratio (LCR) et le Net Stable Funding Ratio (NSFR) s'élevaient respectivement à 324 % et 158 % fin 2025, soit des niveaux très supérieurs à l'exigence réglementaire fixée à 100 %.

L'ensemble du portefeuille de crédits est intégralement financé par les dépôts de la clientèle, ce qui permet à la banque de ne pas dépendre de financements externes sur les marchés financiers. Le ratio prêts/dépôts (loan-to-deposit ratio) atteignait 79 % à la fin de l'année 2025. En ne convertissant pas la totalité des dépôts en crédits, la banque maintient une importante réserve de liquidité, garantissant ainsi une protection accrue à ses déposants.

Les capitaux propres (part du groupe) ont progressé pour atteindre 900 millions d'euros, renforçant la solide solvabilité de la banque, qui constitue la protection essentielle des déposants. Le ratio de fonds propres de base (Common Equity Tier 1, ou CET1) s'élevait à 20,1 %. La solvabilité non pondérée des risques (ratio de levier) ressortait à 8,9 %, soit un multiple de l'exigence minimale de 3 %.

Liquidités et solvabilité

Ratio de couverture des liquidités	Ratio de fonds propres de base (CET-1)
324%	20,1%

Avec de tels indicateurs, la Banque Van Breda demeure une valeur sûre et un partenaire solide pour la constitution, la gestion et la protection du patrimoine de ses clients.

Le risque de taux d'intérêt demeure faible grâce aux instruments de couverture

La Banque Van Breda gère avec rigueur son risque de taux d'intérêt et le maintient délibérément à un niveau relativement bas. La maturité de nos crédits étant généralement plus longue que celle des dépôts que nous collectons, un décalage de maturité (mismatch) apparaît. Afin de limiter ce déséquilibre structurel et de réduire notre sensibilité aux fluctuations des taux d'intérêt, la banque recourt à des instruments de couverture du risque de taux d'intérêt, tels que les swaps de taux.

Recherche et développement dans le domaine IT

En matière de recherche et développement, la Banque Van Breda se concentre principalement sur la création et le développement de solutions informatiques pour attirer, fidéliser et servir ses clients. Ces développements ont un impact à tous les niveaux de l'organisation.

Évolution de nos chiffres clés

	2025	2024	2023	2022	2021
Personnel (nombre)	662	608	569	547	518
Satisfaction client					
Net Promoter Score (NPS)	66	60	53	54	53
Clients satisfaits (%)[1]	94	92	90	91	90
Bénéfice net (en millions d'euros)	106	100	85	68	65
Capitaux propres (en millions d'euros)	900	831	762	674	678
Volumes (en milliards d'euros)					
Volumes commerciaux totaux	36,7	34,0	30,1	26,8	26,8
Volume total des avoirs confiés	30,2	27,7	23,9	20,6	21,1
Dépôts des clients	8,2	8,0	7,5	6,6	6,4
Investissements hors bilan	22,1	19,8	16,4	14,1	14,7
Prêts aux clients	6,4	6,3	6,2	6,2	5,7
Ratios					
Ratio d'efficacité (coût/revenu)	50 %	48 %	51 %	53 %	55 %
Rendement des capitaux propres moyens (ROE)	12,3 %	12,6 %	11,8 %	10,1 %	10,0 %
Rendement des actifs (ROA)	1,2 %	1,1 %	1,1 %	0,9 %	0,9 %
Ratio de prêts non performants (NPL)	0,8 %	0,7 %	0,7 %	0,7 %	0,9 %
Coût du risque des crédits, hors ECL[2]	0,04 %	0,08 %	0,02 %	-0,01 %	0,01 %
Coût du risque des crédits, y compris ECL[2]	0,03 %	0,04 %	0,01 %	0,02 %	-0,04 %
Ratio de solvabilité non pondéré par les risques (ratio de levier)	8,9 %	8,5 %	8,3 %	8,1 %	8,1 %
Ratio de fonds propres de base (fonds propres de catégorie 1)	20,1 %	19,4 %	17,7 %	15,5 %	16,8 %
Ratio de solvabilité pondéré par les risques (ratio de capital total)	20,1 %	19,4 %	17,7 %	16,5 %	17,9 %
Ratio prêts/dépôts (LtD)	78,5 %	78,9 %	83,5 %	94,2 %	89,9 %
Ratio de couverture de liquidité (LCR)	324 %	317 %	304 %	138 %	160 %
Ratio de financement stable net (NSFR)	158 %	158 %	150 %	131 %	135 %

Bilan

(en millions d'euros)

Données en date du 31.12	2025	2024
Trésorerie et soldes auprès des banques centrales	2 063	1 943
Créances auprès des établissements de crédit	96	104
Portefeuille d'investissement	685	610
Prêts aux clients	6 427	6 287
Autres actifs	106	104
Actifs totaux	**9 378**	**9 048**
Dépôts des clients	8 184	7 972
Certificats de dépôt et dépôts des établissements de crédit	167	128
Autres obligations et dispositions	127	116
Passif total	**8 478**	**8 217**
Capitaux propres	900	831
Total du passif et des capitaux propres	**9 378**	**9 048**

Compte de résultat

(en millions d'euros)

Données en date du 31.12	2025	2024
Revenu net total	292	273
dont intérêt	*146*	*148*
dont commissions et autres	*146*	*125*
Charges d'exploitation totales (amortissement compris)	-147	-130
Bénéfice brut d'exploitation	**145**	**143**
Réductions de valeur	-2	-3
Résultat brut d'exploitation	**143**	**140**
Impôts sur le revenu	-37	-40
Bénéfice après impôts	**106**	**100**

[1] Le total de tous les clients qui ont attribué une note de 7 ou plus à la question « Dans quelle mesure recommanderiez-vous la Banque Van Breda à d'autres entrepreneurs ou professionnels indépendants ? »

[2] Coût du risque correspond au rapport entre les charges de dépréciation sur crédits et l'encours moyen des crédits, exprimé en pourcentage. Un signe négatif (-) précédant le ratio de dépréciations implique un impact positif sur les résultats.

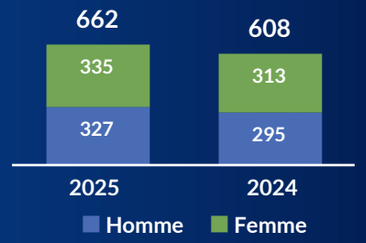
Nos collègues, au coeur de notre réussite

Nos chiffres clés

Des collègues satisfaits

2025 : 94%

Nombre d'employés



Grandir ensemble
(nombre d'embauches)

Great Place To Work®
in 2025

Certification

Nos domaines ESG

Environnement de travail attractif et propice au développement des talents

2

Organisation éthique et intègre

5

Guidée par les valeurs

Des collègues enthousiastes et engagés sont essentiels à la réussite de la Banque Van Breda. Ils contribuent directement à la tranquillité d'esprit de nos clients. Animée par des valeurs durables, l'organisation s'appuie sur l'honnêteté, la responsabilité et l'enthousiasme : autant de fondements qui nourrissent une culture d'entreprise solide et que nos collaborateurs incarnent tant dans leurs paroles que dans leurs actions.

À la Banque Van Breda, l'orientation client se situe au cœur de chaque fonction et de chaque moment. Nos collaborateurs prennent des initiatives, créent de l'adhésion autour de nouvelles idées et adoptent une approche résolument orientée solutions. Ils réfléchissent et agissent comme s'il s'agissait de leur propre organisation, font preuve de flexibilité et contribuent activement au changement, tout en restant attentifs aux évolutions technologiques. Les engagements concrets sont respectés ; la collaboration et l'intérêt de l'organisation priment; la simplicité, la clarté et l'élégance guident notre action au quotidien. Les interactions et la qualité du service sont évaluées en continu, et les erreurs partagées afin d'en tirer des enseignements.

En tant qu'employeur, la Banque Van Breda offre autonomie, opportunités de développement et égalité des chances, afin que chacun puisse se perfectionner et continuer à apprendre. Nous adoptons une approche pragmatique et attachons une grande importance à l'intégrité, à la conformité, à la collégialité et au plaisir au travail. Objectifs clairs, professionnalisme, expertise et engagement sont reconnus et valorisés. Les collaborateurs sont encouragés à expérimenter, apprendre et recommencer, tout en bénéficiant d'un accompagnement adapté, tant sur le plan professionnel que personnel. La communication ouverte, le feedback et le dialogue sont essentiels : chaque collègue est invité à devenir l'architecte de sa propre carrière.

La Banque Van Breda est à nouveau reconnue comme « Great Place to Work® » en Belgique

La Banque Van Breda affiche un taux de satisfaction des employés très élevé. Tous les deux ans, elle participe à l'enquête internationale « Great Place To Work® », menée en collaboration avec la Vlerick Business School. L'enquête de novembre 2025 a révélé que 94 % de nos collaborateurs considèrent la banque comme une entreprise où il fait très bon travailler. Ce résultat lui a valu la certification « Great Place To Work® ».

Nos résultats

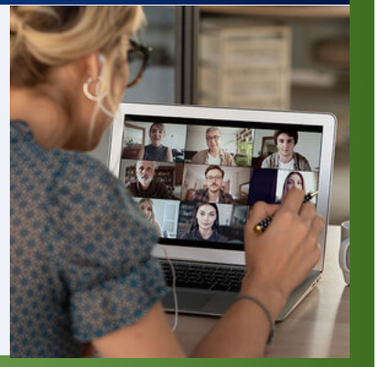
Meilleures notes attribuées par nos collègues			Indice de confiance
Camaraderie	Équité	Hospitalité	Moyenne de toutes les déclarations GPTW
94%	95%	94%	89%

Faits marquants 2025

Hiver

Partage des connaissances

En février, nous avons organisé des webinaires interactifs à destination des entrepreneurs, des professions libérales et de nos partenaires, les experts-comptables, afin d'expliquer clairement les implications du nouvel accord de coalition. Le partage des connaissances et le conseil sont essentiels à la relation de confiance que nous entretenons avec nos clients.



Innovation

Une joint venture, un partenariat avec le groupe immobilier Dewaele a permis le lancement réussi de Partalis. Partalis offre des conseils spécialisés à ses clients ayant des questions ou des actifs immobiliers et les accompagne dans l'achat, l'optimisation et la vente de leur portefeuille immobilier.

Printemps

L'avenir digital

En avril, nous avons lancé notre site web repensé, qui améliore encore l'expérience digitale de nos clients. Nous avons accordé une attention particulière à l'accessibilité et à la lisibilité, et nous avons modernisé les photos et le design pour une expérience utilisateur optimale.

Célébration et connexion

Le 17 mai, nous avons célébré une fête d'entreprise inoubliable avec tous nos collègues, dans une ambiance chaleureuse et conviviale. En présence de leurs conjoints et enfants, cette journée inédite a été ponctuée d'ateliers, de visites du siège, d'animations et d'un délicieux repas.

Paris-Roubaix

Sport et réseautage sont indissociables. Nous l'avons constaté avec nos clients en marge de la classique cycliste Paris-Roubaix. Une expérience unique, mais surtout un événement très apprécié qui a renforcé les liens au sein de la communauté Banque Van Breda.

Se mettre en mouvement ensemble

B-Fit a conçu un excellent programme annuel, et le printemps a été placé sous le signe de la vitalité. Notre participation sportive à la course de 10 miles d'Anvers en est un des moments forts.

Jubilé

La Banque Van Breda a célébré son 95e anniversaire. Notre présence à Bruxelles et en Wallonie a, quant à elle, fêté ses 25 ans. Nous avons souligné l'importance de ces événements pour notre développement régional en 2025. Nous avons remercié nos clients et collaborateurs pour leur engagement lors d'une célébration à Louvain-la-Neuve.

Été

Inspiration

L'ouverture et la confiance sont essentielles à une culture d'entreprise saine. Grâce à une session inspirante sur la sécurité psychologique, organisée par xELLErate, le réseau interne de développement professionnel des collaboratrices, nous avons encouragé tous les employés à s'exprimer, à partager leurs idées et à favoriser l'innovation dans un environnement sécurisant.

Diversité

Notre CEO, Dirk Wouters, a évoqué la diversité et l'inclusion lors de la table ronde de l'Antwerp Pride, un moment précieux pour la Banque Van Breda et notre culture d'entreprise, où l'égalité et l'ouverture aux différences sont fondamentales.

Collaboration

Juste avant les vacances d'été, nous avons lancé WikiBreda 2.0 : non pas un simple intranet, mais une plateforme de connaissances entièrement repensée pour les employés, axée sur la collaboration et le développement. Un projet soutenu et mis en œuvre par différents services : un parfait exemple de gestion de projet réussie.

Renforcement de la gestion

L'été a renforcé l'équipe de direction avec l'arrivée de Mieke Van Hoydonck, qui contribuera à définir notre orientation stratégique et à développer davantage la qualité opérationnelle, le soutien efficace du réseau d'agences et une expérience client de qualité.

Automne

Reconnaissance

Dirk Wouters a été nominé pour le titre de Manager de l'année par Trends. Une belle reconnaissance personnelle pour son leadership sincère, responsable et enthousiaste au quotidien. Il convient également de féliciter la Banque Van Breda pour sa croissance durable et tous ceux qui y contribuent.

Avenir

Travailler plus rapidement et plus efficacement grâce à l'intelligence artificielle (IA) nécessite une formation et une gouvernance adéquates. Les résultats obtenus l'an dernier auprès des groupes pilotes et des premiers utilisateurs ont été excellents. Par conséquent, nous avons accéléré le déploiement de l'IA Copilot auprès de tous nos collaborateurs, renforçant ainsi notre transformation numérique sans compromettre la sécurité et la protection de la vie privée.

Conception durable

Fin 2025, nous avons rénové ou ouvert des nouvelles agences à Namur, Herent (Louvain) et Herentals. Leur design intérieur chaleureux s'allie à des améliorations innovantes, intelligentes et écoénergétiques. Nous poursuivons la transition écologique de nos bâtiments existants et conjuguons avec succès confort et économie circulaire.

Vers l'avenir

Perspectives économiques

Nous anticipons une croissance modérée dans la zone euro en 2026, dans un contexte géopolitique difficile. La Banque Centrale Européenne (BCE) semble être au terme de son cycle d'assouplissement monétaire, ce qui devrait contribuer à la stabilité des taux d'intérêt. Les perspectives d'inflation pour la zone euro sont proches de l'objectif de 2 %.

Des bases solides pour une croissance future

Portée par des bases financières, commerciales et organisationnelles d'une grande solidité, la Banque Van Breda aborde l'avenir avec confiance et ambition. Dans un monde qui se transforme, notre résilience ne se mesure pas seulement à notre capacité à traverser les cycles : elle s'exprime dans la façon dont nous accompagnons durablement les projets de nos clients, entrepreneuses, entrepreneurs et professions libérales.

L'équilibre entre un profil de risque maîtrisé, une structure financière robuste et une vision stratégique de long terme constitue le socle à partir duquel nous créons de la valeur : une croissance saine et régulière, un accroissement de la clientèle et des avoirs confiés, et surtout, la confiance renouvelée de celles et ceux qui nous choisissent.

Ce sont nos collaborateurs qui font la différence

La grande satisfaction de nos employés et notre fort esprit d'équipe, attestés par notre reconnaissance en tant qu'entreprise « **Great Place to Work®** », sont des moteurs essentiels de notre croissance continue. Une équipe soudée, qui partage notre mission d'être le meilleur partenaire patrimonial pour les entrepreneurs et les professions libérales, fait toute la différence au quotidien. C'est pourquoi nous continuons d'investir dans le recrutement, le développement et la fidélisation des talents. Une équipe solide et engagée demeure indispensable pour offrir à nos clients l'accompagnement qu'ils méritent.

La satisfaction du client demeure au cœur de nos préoccupations.

Nos clients sont au cœur de tout ce que nous accomplissons. Leur confiance et leurs commentaires orientent nos choix. Leur satisfaction nous motive à nous améliorer chaque jour. Des clients satisfaits sont nos meilleurs ambassadeurs et contribuent à notre croissance durable.

Chez Van Breda Car Finance, la rapidité, la convivialité et la flexibilité demeurent nos valeurs fondamentales. Nos partenariats avec les concessionnaires et les courtiers automobiles se caractérisent par un service rapide et fiable, axé sur la fidélisation de la clientèle.

Gestion prudente des risques et structure financière saine

Notre appétit pour le risque demeure volontairement prudent. Notre historique de faibles coûts liés au risque, même en période de conjoncture économique difficile, confirme la solidité de notre modèle. Néanmoins, nous restons vigilants : une croissance économique limitée, des tensions géopolitiques persistantes et l'inflation pourraient impacter l'environnement du crédit. Cependant, grâce à une politique de crédit prudente, nous anticipons que cet impact restera limité.

La diversification de nos sources de revenus (intérêts et commissions) nous assure une base solide pour notre croissance future. Le résultat final dépendra toutefois des marchés financiers, du contexte des taux d'intérêt et de la concurrence, autant de facteurs que nous prenons systématiquement en compte dans nos prévisions de croissance.

Investir dans l'avenir

Nous continuons d'investir dans notre solidité commerciale, dans des initiatives qui rapprochent clients et employés, et dans des bureaux adaptés aux enjeux de demain. Mais ce qui se déroule en coulisses est tout aussi important.

Nous modernisons et renforçons nos plateformes informatiques, améliorons leur sécurité et continuons à développer des applications numériques qui simplifient et optimisent la vie de nos clients.

En investissant continuellement dans des systèmes performants et des outils numériques conviviaux, nous pouvons offrir à nos clients des services modernes, personnalisés et sécurisés. Le respect des réglementations, la protection de la vie privée et des données sont des priorités absolues.

L'entrepreneuriat responsable comme principe directeur

Nous envisageons l'avenir avec responsabilité. En privilégiant les énergies renouvelables, les pratiques respectueuses de l'environnement et les investissements responsables, nous contribuons activement, avec nos clients, à la transition climatique.

Nous contribuons à bâtir une économie durable où prospérité et bien-être vont de pair, et où nos clients et notre banque peuvent continuer à croître de manière pérenne.

Le Conseil d'administration remercie tous les clients pour leur confiance et tous les employés pour leur engagement, leur collaboration et les excellents résultats obtenus en 2025. La Banque Van Breda aborde l'année 2026 avec confiance.

Frank Verhaegen, président du Conseil d'administration,
et Dirk Wouters, président du Comité exécutif

En tant que partenaire d'investissement responsable, la Banque Van Breda s'engage à construire un avenir durable pour ses clients, ses parties prenantes et la société dans son ensemble. Le développement durable est au cœur de sa stratégie : il guide ses choix, inspire ses services et façonne sa vision à long terme.

Résolument tournée vers l'avenir, la Banque Van Breda assume pleinement la responsabilité de son impact social. Elle ambitionne de contribuer activement à la transition vers un avenir durable, en allant au-delà de la seule prestation de services financiers. Cette ambition se matérialise à travers huit domaines ESG stratégiques, déclinés en actions concrètes, en objectifs clairs et en résultats mesurables.

Aux côtés de ses clients et de ses collaborateurs, la Banque Van Breda contribue chaque jour à l'édification d'une société plus durable et plus juste.

Environnement	Social		
Approche climatique inspirante 1	Environnement de travail attractif et propice au développement des talents 2	Constitution de patrimoine responsable pour nos clients 3	Sécurité de l'information et protection de la vie privée 4

Gouvernance			
Organisation éthique et intègre 5	Valeur sûre 6	Politique de crédit responsable 7	Placements responsables 8

Banque Van Breda
Ledeganckkaai 7, 2000 Anvers
www.banquevanbreda.be

VAT BE 0404.055.577

Publication
Composition TD Cascade
Rédaction Banque Van Breda, TD Cascade

Contact
press@bankvanbreda.be

Copyright © Banque Van Breda, 2026.
Tous droits réservés. Aucune partie de cette publication ne peut être reproduite, stockée dans une base de données automatisée ou rendue publique, sous quelque forme ou de quelque manière que ce soit, que ce soit par voie électronique, mécanique, par photocopie, enregistrement ou tout autre moyen, sans l'autorisation écrite préalable de l'éditeur.